

**LASPRO**  
CONSULTORES

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo nº 0042449-03.2019.8.26.0100**

**LASPRO CONSULTORES LTDA.** neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente aos meses de **abril de 2021**.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

### Sumário

I.	INTRODUÇÃO.....	3
II.	DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA .....	3
A.	Balanço Patrimonial .....	4
B.	Demonstração do Resultado do Exercício .....	13
C.	Fluxo de Caixa .....	15
D.	Funcionários.....	16
E.	Impostos.....	17
III.	DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	18
III.1	CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	19
IV.	PENDÊNCIA.....	21
V.	DA CONCLUSÃO .....	22
VI.	DO ENCERRAMENTO .....	23

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

## I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A** foi constituída em 27 de outubro de 1999, tendo sede na Rua: Mateo Forte, 216, Sala: 16 – Bairro: Água Branca, São Paulo/SP – CEP: 05038-901. Tem por atividade a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores; fabricação de ferramentas comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

2. Atualmente a **SABÓ** possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e de Mogi Mirim, além de subsidiária na Argentina. O Capital Social da empresa, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 50.000.000 (cinquenta milhões de reais), dividido em 403.567.062 (quatrocentos e três milhões, quinhentos e sessenta e sete mil e sessenta e duas) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

3. A crise financeira mundial em 2008 atingiu a empresa, tendo seu faturamento reduzido em 35%, impossibilitando a liquidação do endividamento bancário, agravando a crise financeira vivenciada nos anos seguintes, culminando na solicitação do pedido de Recuperação Judicial em 24 de abril de 2019, que teve seu deferimento em 26 de abril de 2019.

## II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005.

# LASPRO

## CONSULTORES

5. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência qual abrangerá: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; e, **(E)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos demonstrativos contábeis e financeiros de novembro de 2020 a março de 2021, já apresentados em relatório anterior, a abril de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

### A. Balanço Patrimonial

7. A rubrica de **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos**, do ativo circulante e ativo não circulante, apresentaram, de março a abril de 2021, redução de R\$ 6.994.000 (seis milhões, novecentos e noventa e quatro mil reais), atingindo R\$ 136.154.000 (cento e trinta e seis milhões, cento e cinquenta e quatro mil reais), equivalente a 38% do total de ativos. No ativo circulante, os recebíveis montaram R\$ 107.531.000 (cento e sete milhões, quinhentos e trinta e um mil reais), composto por diversas alíneas, sendo as mais representativas:

- Duplicatas no Exterior: Com saldo de R\$ 58.007.990 (cinquenta e oito milhões, sete mil, novecentos e noventa reais), onde 45% dos títulos a receber estão vencidos a mais de 30 dias, dos quais 51% são relativos à subsidiária **SABÓ ARGENTINA**.
- Duplicatas a Receber no País com montante de R\$ 54.789.689 (cinquenta e quatro milhões, setecentos e oitenta e nove mil, seiscentos e oitenta e nove reais), dos quais 1% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias, tendo como principais clientes as empresas VOLKSWAGEN DO BRASIL IND V A

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES

LTDA, EDP - COMERCIALIZAÇÃO E SERVIÇOS DE e CASTERTECH FUNDIÇÃO E TECNOLOGIA LTDA.

- O restante da rubrica está dividido entre Depósitos Judiciais, Duplicatas Descontadas, Adiantamentos, Contas a Receber Sabó Argentina, dentre outras.
  - Houve disponibilização dos relatórios de Contas a Receber Nacional e de Exportação.

8. De março a abril de 2021, o **Imobilizado** apresentou aumento de R\$ 1.415.000 (um milhão, quatrocentos e quinze mil reais), perfazendo saldo bruto de R\$ 254.581.000 (duzentos e cinquenta e quatro milhões, quinhentos e oitenta e um mil reais). Abaixo segue mapa do imobilizado disponibilizado, contendo as movimentações ocorridas em abril de 2021:

## Sabó Indústria e Comércio de Autopeças SA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

### Mapa do IMOBILIZADO

Valores em R\$/000

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL EM 31/03/2021	AQUISIÇÕES	AJUSTE	BAIXAS	BAIXAS OBSOLETOS	TRANSFERÊNCIAS		Reclassificação	SALDO FINAL EM 30/04/2021
						DE	PARA		
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	187.202	-	-	-	-	-	-	-	187.202
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.550	-	-	-	-	-	-	-	6.550
INSTALAÇÕES	14.372	-	-	-	-	-	-	-	14.372
IMÓVEIS DE USO	32.898	-	-	-	-	-	-	-	32.898
BENEFICÓRIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	4.996	1.415	-	-	-	-	-	-	6.410
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	253.166	1.415	-	-	-	-	-	-	254.581

- Houve o reconhecimento mensal das **Depreciações**, demonstrando, em abril de 2021, que 76% dos bens encontram-se depreciados, restando saldo líquido de R\$ 60.947.000 (sessenta milhões, novecentos e quarenta e sete mil reais).

**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

- A Recuperanda encaminhou a petição que foi apresentada nos autos, nas fls. 5707/5727, onde requer ao Juízo autorização para alienação de diversas máquinas, para conhecimento e providências necessárias.

9. De março a abril de 2021, a rubrica **Intangível** apresentou aumento de R\$ 229.000 (duzentos e vinte e nove mil reais), totalizando R\$ 21.158.000 (vinte e um milhões, cento e cinquenta e oito mil reais), dos quais 78% dos bens intangíveis foram amortizados, restando saldo líquido de R\$ 4.605.000 (quatro milhões, seiscentos e cinco mil reais).

10. O **Ativo Fiscal**, no ativo circulante e ativo não circulante, conjuntamente, somaram, em abril de 2021, R\$ 55.819.000 (cinquenta e cinco milhões, oitocentos e dezenove mil reais), indicando acréscimo de R\$ 1.675.000 (um milhão, seiscentos e setenta e cinco mil reais) em relação ao mês anterior.

11. Os **Estoques** apresentaram aumento de R\$ 2.475.000 (dois milhões, quatrocentos e setenta e cinco mil reais), de março a abril de 2021, totalizando R\$ 43.779.000 (quarenta e três milhões, setecentos e setenta e nove mil reais).

- Foi disponibilizado o relatório de movimentação do estoque, condizente com o saldo apresentado no demonstrativo contábil.

12. Os recursos mantidos em **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentaram decréscimos de R\$ 679.000 (seiscentos e setenta e nove mil reais) de março a abril de 2021, totalizando R\$ 474.000 (quatrocentos e setenta e quatro mil reais), distribuídos da seguinte maneira:

- Caixa detém a quantia de R\$ 1.063 (um mil e sessenta e três reais).
- Os outros 99,9% estão distribuídos em diversas Instituições Financeiras, somando R\$ 473.000 (quatrocentos e setenta e três mil reais).

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

- o Ademais, a Recuperanda encaminhou os extratos de abril de 2021 para a verificação dos saldos apresentados no demonstrativo contábil:

Em Milhares de Reais					
Descrição da Conta Contábil	Balancete Mar/21	Variação	Saldo dos extratos	Observações	
Banco do Brasil S.A.	17	-	14	3	Bloqueios judiciais
Banco Bradesco S.A.	54	-	-	54	-
Banco Itau S.A.	7	-	-	7	-
Banco Safra S.A.	0	-	-	0	-
Banco Santander S.A.	19	65	-	84	Depósitos não identificados
Caixa Economica Federal S.A.	1	-	-	1	-
Banco ABC	5	7	-	2	Baixa de bloqueio judicial
Banco Paulista S.A.	0	-	-	0	-
Banco Daycoval	207	-	20	187	Débitos não contabilizados
Banco Sofisa	5	-	-	5	-
Banco Daycoval - Conta Garantia	3	-	-	3	-
Banco BBM	13	2	-	15	Crédito - Repasse cobrança
Banco Sifra	33	1	-	34	Valores não compensado
Banco Luso Brasileiro C/C	13	-	-	13	-
Banco Pine	8	-	-	8	-
Banco Sofisa - Conta Vinculada	1	1	-	-	Título liquidado
Banco Fibra conta corrente	2	0	-	2	Tarifa manutenção
Banco Fibra conta vinculada	1	-	-	1	-
RED ASSET - C. GRAFICA	96	-	3	93	Débitos não contabilizados
Banco Real S.A.	0	-	0	-	N/E
Banco Daycoval conta vinculada	0	-	-	0	-
BANCO SAFRA - 79287-2	0	-	-	0	-
<b>Total</b>	<b>473</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>513</b>	

N/E - Não Encaminhou

- A Recuperanda informou que a conta do Banco Real 110.104.0014 não possui movimentação/extrato, o lançamento de 0,01 foi realizado indevidamente em 18/03/21 e regularizado em junho.

**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

Em milhares de reais

Balço Patrimonial em:	nov-20	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21
<b>Ativo</b>	<b>358.247</b>	<b>338.061</b>	<b>339.740</b>	<b>350.638</b>	<b>357.687</b>	<b>355.511</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>237.791</b>	<b>216.256</b>	<b>155.808</b>	<b>165.293</b>	<b>169.269</b>	<b>172.960</b>
Caixa e equivalentes de caixa	3.434	4.073	914	1.084	1.153	474
Contas a receber de clientes e outros créditos	190.065	166.256	97.652	105.654	108.097	107.531
Pagamentos antecipados	605	332	13.112	13.035	11.258	11.681
Estoques	40.164	41.811	39.603	39.566	41.304	43.779
Ativo fiscal corrente	3.523	3.784	4.526	5.954	7.457	9.495
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>120.456</b>	<b>121.805</b>	<b>183.932</b>	<b>185.344</b>	<b>188.418</b>	<b>182.551</b>
Contas a receber de clientes e outros créditos	6.471	6.619	30.865	32.133	35.051	28.623
Ativo fiscal diferido	47.973	48.558	46.909	46.957	46.687	46.324
Outros Investimentos, incluindo derivativos	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161
Depósitos judiciais	1.240	1.240	40.866	40.872	40.882	40.891
<b>Imobilizado/Intangível</b>	<b>63.611</b>	<b>64.227</b>	<b>64.131</b>	<b>64.221</b>	<b>64.637</b>	<b>65.552</b>
<i>Imobilizado</i>	<i>249.982</i>	<i>251.278</i>	<i>251.648</i>	<i>252.285</i>	<i>253.166</i>	<i>254.581</i>
<i>Intangível</i>	<i>20.200</i>	<i>20.250</i>	<i>20.505</i>	<i>20.674</i>	<i>20.929</i>	<i>21.158</i>
<i>(-) Depreciações</i>	<i>- 190.284</i>	<i>- 190.958</i>	<i>- 191.626</i>	<i>- 192.290</i>	<i>- 192.958</i>	<i>- 193.634</i>
<i>(-) Amortizações</i>	<i>- 16.287</i>	<i>- 16.343</i>	<i>- 16.396</i>	<i>- 16.448</i>	<i>- 16.500</i>	<i>- 16.553</i>

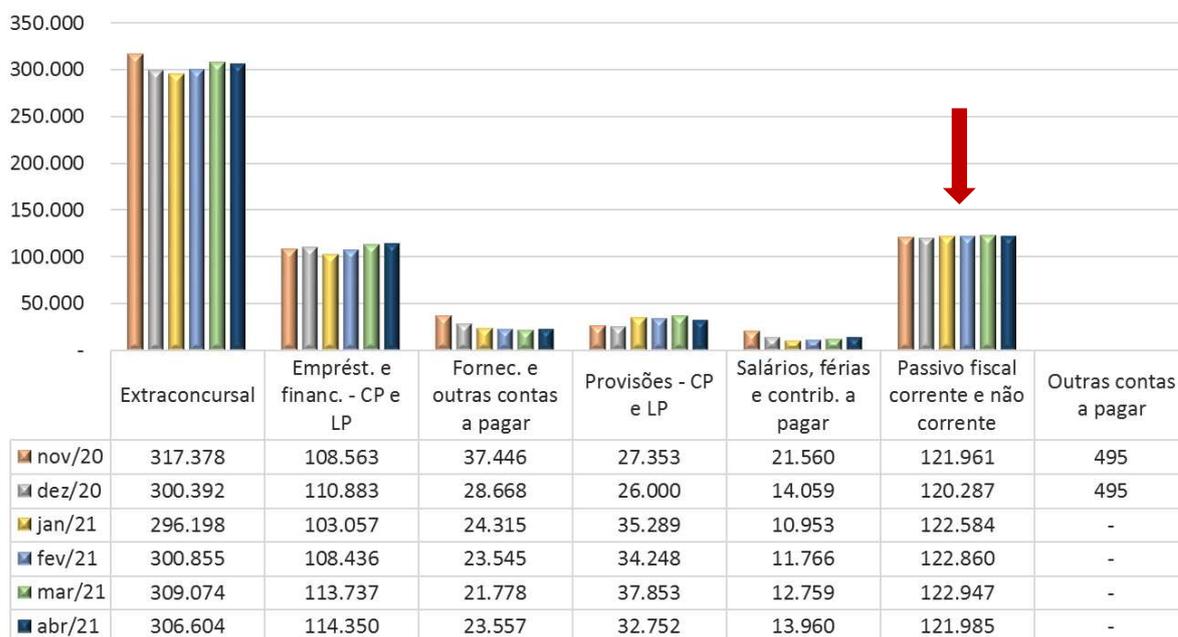
13. Conforme segregação do passivo disponibilizada, o **Endividamento total** somou, em abril de 2021, R\$ 363.431.000 (trezentos e sessenta e três milhões, quatrocentos e trinta e um mil reais), onde, R\$ 56.827.000 (cinquenta e seis milhões, oitocentos e vinte e sete mil reais) estão sujeitos à recuperação judicial e R\$ 306.604.000 (trezentos e seis milhões, seiscentos e quatro mil reais) não se sujeitam a recuperação judicial. Do montante não sujeito, ou seja, extraconcursal, constata-se oscilações nos últimos seis meses, conforme gráfico ilustrativo abaixo:

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 8/10www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone nº  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

## Evolução das Dívidas Extraconcursais em Abr/21 - R\$



- Nota-se que as dívidas em **Passivo Fiscal Corrente e não Corrente** representam 40% do endividamento extraconcursal, tendo apresentado estabilidade no semestre em análise.

14. Em abril de 2021, a rubrica **Fornecedores e Outras Contas a Pagar** do passivo circulante e passivo não circulante, conjuntamente, somaram R\$ 69.192.000 (sessenta e nove milhões, cento e noventa e dois mil reais), onde:

- As dívidas com Fornecedores no Exterior representaram 41% da rubrica, equivalente a R\$ 28.454.239 (vinte e oito milhões, quatrocentos e cinquenta e quatro mil, duzentos e trinta e nove reais), onde 48% são referentes à **SABÓ ARGENTINA**. Houve disponibilização de relatório de Contas a Pagar conciliado com os demonstrativos contábeis.
  - Cabe ressaltar que 2% dos títulos estão vencidos a mais de 30 dias.

# LASPRO

## CONSULTORES

- Os Fornecedores no País corresponderam a 52% da rubrica, equivalente a R\$ 36.091.140 (trinta e seis milhões, noventa e um mil, cento e quarenta reais).
  - Houve disponibilização do relatório de Contas a Pagar Nacional, demonstrando diferença com relação ao demonstrativo contábil, sendo que 5% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias, tendo como principais fornecedores as empresas FL BRASIL HOLDING, LOGISTICA E, STAMPLINE METAIS ESTAMPADOS LTDA, e INCOFLANDRES IND. E COM. DE.
- As demais alíneas da rubrica referem-se a Adiantamentos com Clientes, Serviços Profissionais, Top Performance, Comissões, dentre outras.

15. De março a abril de 2021, os **Salários, Férias e Contribuições a Pagar** apresentaram aumento de 9%, atingindo R\$ 13.960.000 (treze milhões, novecentos e sessenta mil reais), sendo sua totalidade relativa a dívidas extraconcursais.

16. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantiveram valores no passivo circulante e passivo não circulante, equivalente a 35% do total de dívidas, no montante de R\$ 125.542.000 (cento e vinte e cinco milhões, quinhentos e quarenta e dois mil reais).

17. A rubrica **Passivo Fiscal** manteve valores no passivo circulante e passivo não circulante em abril de 2021, somando R\$ 113.580.000 (cento e treze milhões, quinhentos e oitenta mil reais), divididos conforme descritos a seguir:

- O **Passivo Fiscal Corrente** monta R\$ 31.957.000 (trinta e um milhões, novecentos e cinquenta e sete mil reais), dos quais 22% são relativos à rubrica Provisão Parcelamento PRT Demais Debito.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

10

# LASPRO

## CONSULTORES

- O **Passivo Fiscal Não Corrente** totalizou R\$ 81.623.000 (oitenta e um milhões, seiscentos e vinte e três mil reais), dos quais 43% são relativos à rubrica Provisão Parcelamento PRT Demais Debito.

18. A **SABÓ** apurou **Prejuízos Acumulados** na importância de R\$ 52.223.000 (cinquenta e dois milhões, duzentos e vinte e três mil reais), montando **Patrimônio Líquido a descoberto** de R\$ 7.920.000 (sete milhões, novecentos e vinte mil reais) em abril de 2021.

Em milhares de reais						
Balço Patrimonial em:	nov-20	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21
<b>Passivo</b>	<b>358.251</b>	<b>338.061</b>	<b>339.740</b>	<b>350.638</b>	<b>357.688</b>	<b>355.511</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>171.092</b>	<b>140.796</b>	<b>137.684</b>	<b>146.346</b>	<b>159.681</b>	<b>161.082</b>
Fornecedores e outras contas a pagar	36.097	28.668	36.347	35.823	34.553	35.673
Salários, férias e contribuições a pagar	21.560	14.059	10.953	11.766	12.759	13.960
Empréstimos e financiamentos	76.977	60.162	54.200	60.491	68.609	71.087
Passivo fiscal corrente	30.595	32.081	36.054	37.915	39.653	31.957
Provisões	5.863	5.826	131	352	4.107	8.405
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>202.769</b>	<b>215.534</b>	<b>215.698</b>	<b>211.939</b>	<b>207.488</b>	<b>202.349</b>
Empréstimos e financiamentos	31.586	50.721	48.857	47.945	45.128	43.263
Fornecedores Quirografários	46.640	44.746	33.961	33.961	34.128	33.519
Empréstimos Quirografários	11.192	11.192	11.192	11.192	11.192	11.192
Outras contas a pagar	495	495	-	-	-	-
Passivo fiscal não corrente	91.366	88.206	86.530	84.945	83.294	81.623
Provisões	21.490	20.174	35.158	33.896	33.746	32.752
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 15.610</b>	<b>- 18.269</b>	<b>- 13.642</b>	<b>- 7.647</b>	<b>- 9.481</b>	<b>- 7.920</b>
Capital social	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Reservas de capital	9.304	9.270	9.237	9.208	9.176	9.144
Prejuízos acumulados	- 76.081	- 78.706	- 74.046	- 68.022	- 68.173	- 66.580
Ajustes de avaliação patrimonial	1.167	1.167	1.167	1.167	- 484	- 484
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 2.228	- 4.887	5.023	11.018	12.795	14.357

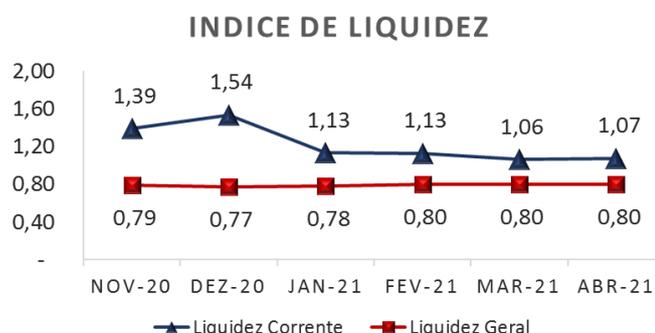
19. Com base nas informações patrimoniais apresentadas acima, pode-se proceder com a análise dos **Indicadores de Liquidez** e o **Endividamento** de abril de 2021, como segue:

**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

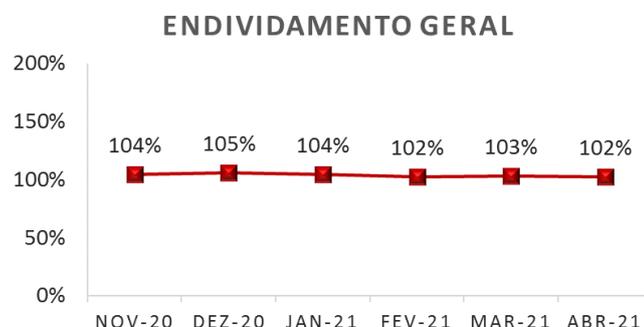
72-964.1 – CT| JM/MM/JP

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

- A **Liquidez Corrente**: Mede a capacidade de liquidar as dívidas registradas no passivo circulante, utilizando recursos disponíveis, alocados no ativo circulante, tendo liquidez de R\$ 1,07 (um real e sete centavos) para cada R\$ 1,00 (um real) devido, permanecendo em situação satisfatória.
- A **Liquidez Geral**: Mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa, utilizando todos seus disponíveis e realizáveis, tendo, em abril de 2021, capacidade de quitação de R\$ 0,80 (oitenta centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido, estando com este índice abaixo do satisfatório no semestre analisado.

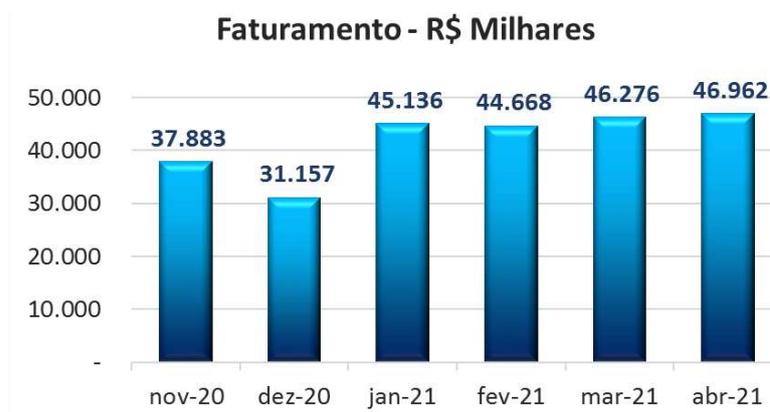


- O índice de **Endividamento** apresentou redução nos últimos meses, porém manteve situação insatisfatória, onde a totalidade de suas dívidas se encontram superiores aos bens e direitos em 2%, indicando que, para liquidação total das obrigações, além de desmobilizar-se, será necessário recorrer a recursos de terceiros em abril de 2021.



## B. Demonstração do Resultado do Exercício

20. A **Receita Líquida** montou, acumuladamente, de janeiro a abril de 2021, a importância de R\$ 183.042.000 (cento e oitenta e três milhões e quarenta e dois mil reais), estando abaixo ilustrada a evolução dos últimos seis meses:



21. Os **Custos** incorridos representam os maiores gastos, tendo consumido 72% da receita líquida acumulada de janeiro a abril de 2021, equivalente a R\$ 132.566.000 (cento e trinta e dois milhões, quinhentos e sessenta e seis mil reais).

22. As **Despesas Administrativas** montaram R\$ 30.390.000 (trinta milhões, trezentos e noventa mil reais), de forma acumulada, até abril de 2021, sendo a maior despesa com Contingências, com representação de 12% da rubrica.

23. As **Outras Receitas/Despesas** montaram, no exercício de 2021, até abril, gastos de R\$ 5.362.000 (cinco milhões, trezentos e

# LASPRO

## CONSULTORES

sessenta e dois mil reais), dos quais, 27% do saldo relativo Venda Matéria Prima Exportação – juntas.

24. As **Despesas Financeiras** totalizaram R\$ 20.699.000 (vinte milhões, seiscentos e noventa e nove mil reais) de janeiro a abril de 2021, onde 71% do saldo referem-se à Varição Cambial. Em contrapartida ao elevado gasto com as despesas financeiras, houve o reconhecimento de **Receita Financeira** no valor de R\$ 15.378.000 (quinze milhões, trezentos e setenta e oito mil reais), sendo que a Varição Cambial corresponde a 98% do saldo. Sendo assim, o **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ 5.321.000 (cinco milhões, trezentos e vinte e um mil reais).

25. Finaliza abril de 2021 com **Lucro Contábil** de R\$ 14.357.000 (quatorze milhões, trezentos e cinquenta e sete mil reais), vez que as receitas auferidas foram superiores as despesas e custos dentro desse período.

Em milhares de reais - mensal

Demonstração do resultado	nov-20	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	2021
<b>Receita Líquida</b>	<b>37.883</b>	<b>31.157</b>	<b>45.136</b>	<b>44.668</b>	<b>46.276</b>	<b>46.962</b>	<b>183.042</b>
Custo	- 28.350	- 26.870	- 32.259	- 30.675	- 35.009	- 34.623	- 132.566
<b>Lucro Bruto</b>	<b>9.533</b>	<b>4.287</b>	<b>12.877</b>	<b>13.993</b>	<b>11.267</b>	<b>12.339</b>	<b>50.476</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 5.469</b>	<b>- 4.235</b>	<b>- 6.167</b>	<b>- 5.462</b>	<b>- 7.265</b>	<b>- 6.134</b>	<b>- 25.028</b>
<i>(-) Despesas Administrativas</i>	- 5.469	- 4.235	- 7.235	- 7.322	- 8.133	- 7.700	- 30.390
<i>Outras receitas (despesas)</i>	-	-	1.068	1.860	868	1.566	5.362
<b>Resultado Operacional</b>	<b>4.064</b>	<b>52</b>	<b>6.710</b>	<b>8.531</b>	<b>4.002</b>	<b>6.205</b>	<b>25.448</b>
<b>Despesas não operacionais</b>	<b>- 2.068</b>	<b>- 3.295</b>	<b>225</b>	<b>- 1.484</b>	<b>- 712</b>	<b>- 3.350</b>	<b>- 5.321</b>
<i>(-) Despesa Financeira</i>	- 23.596	- 3.669	- 9.472	- 3.583	- 3.080	- 4.564	- 20.699
<i>Receita Financeira</i>	21.528	374	9.697	2.099	2.368	1.214	15.378
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>1.996</b>	<b>- 3.243</b>	<b>6.935</b>	<b>7.047</b>	<b>3.290</b>	<b>2.855</b>	<b>20.127</b>
<i>(-) IRPJ e CSLL - Diferido</i>	- 671	584	- 1.912	- 1.052	- 1.513	- 1.293	- 5.770
<b>Resultado do Período</b>	<b>1.325</b>	<b>- 2.659</b>	<b>5.023</b>	<b>5.995</b>	<b>1.777</b>	<b>1.562</b>	<b>14.357</b>

26. Em análise ao resumo da **DRE**, temos:

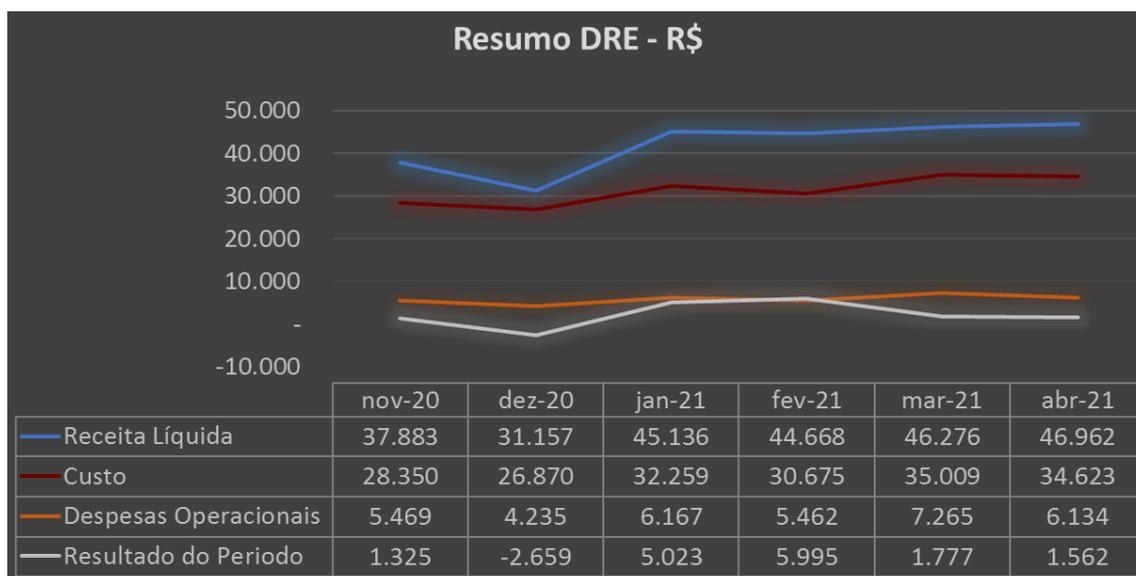
**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES



- **Receita Líquida X Custos:** Os Custos apresentam estabilidade até novembro de 2020, tendo nos meses subsequentes registrado flutuação similar a das Receitas Líquidas, ou seja, o montante faturado, já líquido das deduções, está relacionado com a realização dos custos.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** As Despesas Operacionais apresentaram oscilações, entretanto, não acompanharam a flutuação da Receita Líquida nesse período, indicando que ambas não estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** Nota-se que a flutuação do Resultado do Período, se fez similar à da Receita Líquida, contudo, os resultados auferidos são também influenciados pelo elevado custo operacional.

### C. Fluxo de Caixa

27. Foi disponibilizado o fluxo de caixa de abril de 2021, condizente com o valor apresentado no demonstrativo contábil, sendo R\$ 1.063 (um mil e sessenta e três reais) destinado a recurso de caixa e R\$ 1.991 (um

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

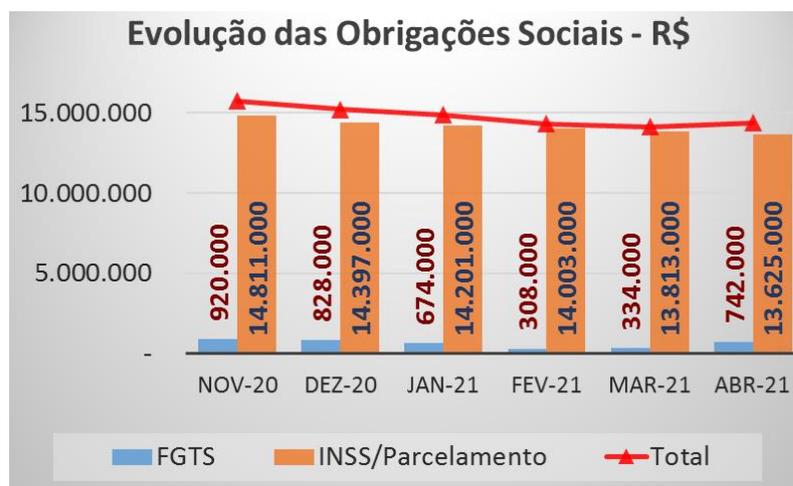
15

mil, novecentos e noventa e um reais) em pagamentos de despesas diversas administrativas.

## D. Funcionários

28. Foram disponibilizados documentos relativos ao departamento pessoal para o período em análise, tais como: folha de pagamento, juntamente com relatório comprovando os pagamentos, resumo da folha de pagamento e de férias, provisão de 13º salário e de férias, protocolo de conectividade social, SEFIP, DCTF Web e as guias de INSS e FGTS e DARF de IR sobre folha de pagamento em abril de 2021.

- A seguir pode-se verificar a evolução das obrigações trabalhistas, onde nota-se o decréscimo da dívida no semestre em análise:



29. Os documentos apresentados indicam permanência de 1.125 (um mil, cento e vinte e cinco) colaboradores, sendo que 3 (três) são diretores da Recuperanda.

# LASPRO

## CONSULTORES

Funcionários em:	nov-20	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21
Saldo Inicial	1.009	1.008	1.096	1.097	1.097	1.133
Admissão	12	110	20	41	48	5
Demissão	13	22	19	41	12	13
<b>Saldo Final</b>	<b>1.008</b>	<b>1.096</b>	<b>1.097</b>	<b>1.097</b>	<b>1.133</b>	<b>1.125</b>

Fonte: Resumo da Folha de Pagamento

## E. Impostos

30. Para o período em análise, foram recebidas as guias/DARF's de impostos, bem como seus comprovantes de recolhimento.

- A seguir pode-se verificar a evolução das obrigações tributárias, onde nota-se a oscilação dos saldos no semestre em análise:



31. Ademais, a Recuperanda encaminhou o SPED-Contábil do exercício de 2019, porém os saldos da obrigação acessória apresentam discordâncias dos valores apresentados no balancete entregue de dezembro de 2019. Em retorno, a Recuperanda informou que o Balanço apresentado no SPED-Contábil respeita o plano de contas referencial da Receita Federal do Brasil, o qual foi entregue em julho de 2020. O Balanço auditado de 2019 de acordo ao critério da auditoria BDO foi finalizado somente em outubro de 2020, onde houve reclassificações para efeito de apresentação das demonstrações financeiras.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

### III. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

32. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 02 de outubro de 2019, foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda às fls. 2246/2423, e aditivo ao Plano, às fls. 3804/3814, homologado pela Decisão de fls. 4242/4257, aos 04 de outubro de 2019.

33. Da forma de pagamento:

- **Classe I - Trabalhista:** O pagamento dos créditos trabalhistas deverá ser integralmente quitado em até 12 meses da homologação do Plano de Recuperação Judicial, em 03 de outubro de 2020.
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP:** Terão duas formas de quitação:
  - Opção A: Em parcela única, com deságio de 70%, 30 dias após o recebimento dos recursos advindos da alienação da Unidade Produtiva Isolada Lapa.
  - Opção B: Parcela inicial em até um ano da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2020, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do crédito.
    - Após dois anos da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2021, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do saldo remanescente.
    - Liquidação do saldo remanescente em parcela única, dez anos após a homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2029.
    - Créditos em moeda nacional serão corrigidos pelo IPCA entre o quinto e o décimo anos da homologação do plano de recuperação judicial.

# LASPRO

## CONSULTORES

- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores Colaboradores:** Os Credores Estratégicos e Colaboradores, conforme classificados no Plano de Recuperação Judicial, receberão o pagamento referente aos seus créditos nas seguintes condições:
  - 24% do saldo em até 2 (dois) anos após a data da homologação;
  - 24% do saldo em até 3 (três) anos após a data da homologação;
  - 24% do saldo em até 4 (quatro) anos após a data da homologação;
  - 28% do saldo em até 5 (cinco) anos após a data da homologação. Esta parcela terá o seu valor ajustado pelo IPCA apurado nos 12 meses anteriores ao seu pagamento.
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Partes relacionadas:** Os credores considerados Partes Relacionadas receberão seus créditos após a quitação total das demais classes.

### III.1 CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

34. **Classe I - Trabalhista:** Tais créditos encontram-se em sua maior parte quitados, conforme reportado em relatório anterior:

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR - R\$	Data do Pagamento	Valor Pago	Saldo Remanescente Novembro/2019
EBES MARQUES DOS SANTOS	R\$ 40.457,93	04/11/19	R\$ 1.657,93	R\$ 38.800,00
JULIANA SOARES DANTAS	R\$ 1.925,00	26/11/19	-	R\$ 1.925,00
MARCIANO GALDINO ROSA	R\$ 2.310,00	28/11/19	-	R\$ 2.310,00
MARCIO ADRIANO DE LIMA	R\$ 2.310,00		-	R\$ 2.310,00
MICHELE ROBERTA AMBROSIO ESTEFANIO	R\$ 2.310,00		-	R\$ 2.310,00
ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM	R\$ 107.900,00	04/11/19	R\$ 91.500,00	R\$ 16.400,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 5.436.565,48</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 5.372.510,48</b>	<b>R\$ 64.055,00</b>

- Foi verificada pendência de quitação, com saldo devedor de R\$ 64.055 (sessenta e quatro mil e cinquenta e cinco reais) a seis credores, sendo que para a credora EBES MARQUES DOS SANTOS serão efetuados os

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

pagamentos em 12 (doze) parcelas, finalizando em abril de 2021. Os demais não foram pagos devido à ausência de conta bancária.

- Referente a credora ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM, a Recuperanda informou haver sentença que conclui o valor em R\$ 91.500 (noventa e um mil e quinhentos reais). Porém, não foi localizado incidente de Impugnação de Crédito para alterar o montante ajustado em acordo. Sendo assim, permaneceu o valor de R\$ 107.900 (cento e sete mil e novecentos reais) e resta a pagar a quantia de R\$ 16.400 (dezesesseis mil e quatrocentos reais).
  - Nas fls. 530/533 dos autos, a Recuperanda informa ter efetuado 100% do valor e a credora informa ter recebido o valor correto, porém o saldo informado nos extratos bancários nem sempre apontam exatamente o mesmo valor indicado nos balancetes mensais. Isto porque, a equipe de contabilidade da Recuperanda faz verificação de origem de todos os valores indicados no extrato, analisando a entrada e saída dos respectivos valores. Enquanto não houver o registro da origem de determinado valor dentro do sistema de contabilidade da Recuperanda, a quantia não é contabilizada, o que pode gerar as pequenas divergências apontadas por esta Administradora Judicial.

### 35. Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e

**EPP:** Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, conforme reportado em relatório anterior:

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

20

# LASPRO

## CONSULTORES

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR	Valor Pago	Saldo Remanescente Maio/20
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$ 46.149.623,72	R\$ 25.471,45	R\$ 46.124.152,27
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM LIBRA)	£ 7.015,00	-	£ 7.015,00
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€ 110.723,36	-	€ 110.723,36
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$ 2.592.854,76	-	\$ 2.592.854,76
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$ 2.253.358,47	R\$ 162,00	R\$ 2.253.196,47

- Houve pagamento a maior para a credora SAINT-GOBAIN DISTRIBUICAO referente as notas fiscais: 4283008 e 614583 não informadas na relação de credores.

**36. Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores Colaboradores:** Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, conforme reportado em relatório anterior:

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR	TOTAL PAGO	SALDO REMANESCENTE Jul. 2020
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$ 27.159.629,11	R\$ 6.827.630,99	R\$ 20.331.998,12
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€ 356.639,80	€ 88.774,01	€ 261.219,19
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$ 2.170.915,60	\$ 545.338,92	\$ 1.625.576,68
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$ 615.945,32	R\$ 172.906,88	R\$ 443.038,44

#### IV. PENDÊNCIA

37. Resta como pendência as informações a seguir:

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

21

# LASPRO

## CONSULTORES

- Esclarecer o aumento de R\$ 3.755.000 em "provisões", no passivo circulante, em março de 2021;
- Houve pagamentos aos credores a partir de julho 2020 a junho de 2021? Caso tenha ocorrido pagamentos, encaminhar os comprovantes.

### V. DA CONCLUSÃO

38. A análise da documentação disponibilizada aponta que a **SABÓ** vem operando normalmente, apresentando flutuação na realização das receitas. Contudo, auferiu resultado superavitário no primeiro quadrimestre de 2021, em detrimento ao crescimento do faturamento nesse período, que se fez suficiente para cobrir a totalidade de gastos nesse período.

39. Ademais, ressalta-se a redução no faturamento líquido acumulado no exercício de 2020, ocasionado pela retração econômica decorrente da Covid-19, que contribuiu para a queda na demanda por peças de reposição. Entretanto, o site Automotive Business<sup>1</sup>, em 22 de abril de 2021, relata que a estimativa é de melhoras para o setor, indicando possibilidade de crescimento nas vendas da Recuperanda:

*“O segmento de reposição automotiva brasileiro movimenta R\$ 100 bilhões e deve crescer entre 6% e 7% até 2023. Essa foi a conclusão do estudo realizado pela consultoria McKinsey apresentado pela primeira vez durante o 2º Encontro da Indústria de Autopeças, evento organizado pelo Sindipeças que ocorreu na segunda-feira, 5 de abril.”*

<sup>1</sup> <https://www.automotivebusiness.com.br/noticia/32741/mercado-de-reposicao-deve-crescer-7-ate-2023-diz-sindipecas>

# LASPRO

## CONSULTORES

### VI. DO ENCERRAMENTO

40. Este Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

41. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 02 de julho de 2021.

  
**LASPRO CONSULTORES LTDA.**  
 Administradora Judicial  
**Oreste Nestor de Souza Laspro**  
 OAB/SP n° 98.628

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 8/10www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM/MM/JP

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n°  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97